

# 日向市の行政評価等の取組について

令和5（2023）年3月 総務部財政課

## 1 はじめに

地方自治を取り巻く環境が刻々と変化する中、本市では、政策、施策及び事務事業についての現状分析を行いながら、行政課題を把握し、行政運営の改善を図るため、平成14（2002）年度から行政評価を導入し、事務事業の見直し等に取り組んでいます。

このような中、令和3（2021）年度からスタートした「第2向日向市総合計画・後期基本計画（以下「総合計画」という）」では、重点戦略・アクションプランを「第2期日向市総合戦略（以下「総合戦略」という）」に位置付け、PDCAサイクルによる進捗管理や成果検証を行いながら、着実に推進していくこととしており、部局経営方針を含めた総合計画の進捗管理や成果検証の作業を体系的に整理し、事務の効率化を図るとともに、その結果をわかりやすく公表していくことが求められています。

このため、総合計画・総合戦略の策定や日向市行政経営推進会議での検討結果を踏まえ、これまでの行政評価として取り組んできた「事務事業評価」の手法、「事務事業評価」の結果を活用している地方自治法に基づく「主な施策の成果説明書」、総合計画等の進捗管理のために作成している「部局経営方針」について、令和3（2021）年度決算以降、施策評価を導入する等の所要の見直しを加え、運用していくこととしました。

なお、上記の運用に関しては、適宜必要な見直しを行っていきます。

## 2 用語の説明

### 【行政評価】

政策、施策及び事務事業について現状分析を行い、行政課題を発見し、行政運営の改善につなげるための手法（政策評価、施策評価、事務事業評価の総称）。

### 【政策】

特定の行政課題に対応するために立案された基本的な方針。

### 【施策】

政策を実現するための具体的な方策。

### 【事務事業】

施策を実現するために行う個々の行政活動としての事務及び事業。

### 【部局経営方針】

総合計画等に基づく部、課の毎年度の経営目標を明確にし、効率的な業務執行を図るため、課(かい)で協議の上で経営方針を決定し、それを部局単位で取りまとめたもの（平成22（2010）年度から作成・運用）。

### 【日向市行政評価委員会】

職員による内部評価に対し、行政評価の客観性及び公正性を確保する外部評価を行うために設置する第三者評価機関（※平成29（2017）年度から外部評価を休止中）。

### 【日向市行政経営推進会議】

総合計画等の推進のため、限られた経営資源（人・もの・金）を有効活用し、次世代につなぐ健全な行財政経営の実現やPDCAサイクルに基づく総合計画の進行管理と評価について検討するための組織（総合政策部・総務部関係課により構成）。

## 3 令和4（2022）年度における行政評価等の取組の見直し内容

（※令和4（2022）年6月議会全員協議会説明資料より）

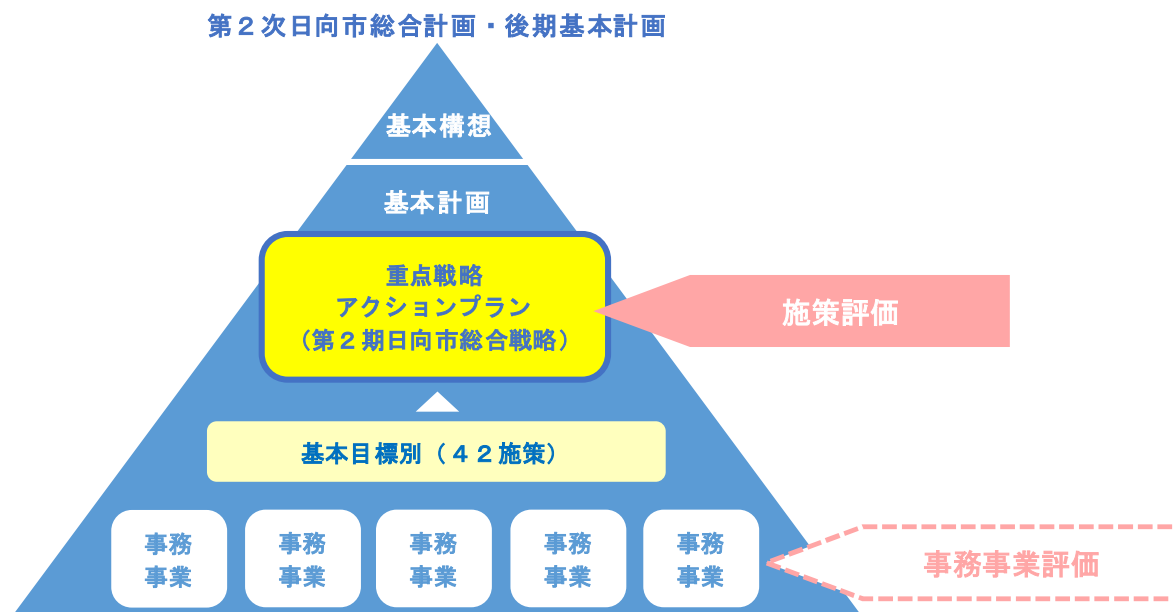
### （1）重点戦略・アクションプランの施策評価の実施

総合計画の重点戦略・アクションプランの進捗管理や成果検証のため、施策評価を行います。

### （2）決算に係る主な施策の成果説明書（事務事業評価）の様式の見直し

上記（1）の施策評価の実施にあわせて、様式の一部を見直します。

### 【施策評価のイメージ】



※1 施策評価の結果については、地方自治法に基づく「主な施策の成果説明書」の中に資料を追加します。

なお、施策評価については、部局経営方針としての位置付けも行うとともに、総合戦略の成果報告にも活用していきます。

※2 「日向市行政評価規程」に基づく行政評価については、上記の取り組みにより運用しながら、適宜見直しを行っていきます。

#### 4 評価対象事業（件数）の推移

年度	政策評価	施策評価	重点施策評価	事務事業評価
H15 (2003)				H14 事業 (一部)
H16 (2004)	H15 事業 (一部)	H15 事業 (一部)		H15 事業 (667)
H17 (2005)	H16 事業 (64)	H16 事業 (257)		H16 事業 (676)
H18 (2006)	H17 事業 (64)	H17 事業 (245)		H17 事業 (638)
H19 (2007)	H18 事業 (64)	H18 事業 (242)		H18 事業 (800)
H20 (2008)	H19 事業 (64)	H19 事業 (240)		H19 事業 (689)
H21 (2009)	H20 事業 (68)	H20 事業 (214)		H20 事業 (667)
H22 (2010)	休 止	休 止		H21 事業 (411)
H23 (2011)	休 止	休 止	H22 事業 (154)	休 止
H24 (2012)	休 止	休 止	H23 事業 (142)	休 止
H25 (2013)	休 止	休 止	H24 事業 (153)	休 止
H26 (2014)	休 止	休 止	H25 事業 (140)	休 止
H27 (2015)	休 止	休 止	H26 事業 (139)	休 止
H28 (2016)	休 止	休 止	休 止	H27 事業 (246)
H29 (2017)	休 止	休 止	休 止	H28 事業 (294)
H30 (2018)	休 止	休 止	休 止	H29 事業 (270)
R1 (2019)	休 止	休 止	休 止	H30 事業 (284)
R2 (2020)	休 止	休 止	休 止	R1 事業 (274)
R3 (2021)	休 止	休 止	休 止	R2 事業 (261)
R4 (2022)	<b>【施策評価】R3の取組（戦略1～4）の217項目</b> <b>【事務事業評価】R3の事務事業（312）うち新型コロナウイルス感染症対策事業（55）</b> * 詳細は「令和3年度決算に係る主な施策の成果説明書」のとおり			

※1 平成23年度から平成27年度には、「新しい日向市総合計画（平成19年度～平成28年度）」の重点施策（事業）を対象とした重点施策評価を実施。

※2 平成28年度以降の事務事業評価については、事務費や施設管理運営費等は除いた事業を対象としています。

#### 5 今後の課題

行政評価の結果については、次年度の新規・拡充事業の検討や予算編成作業の中で活用しながら、所要の見直し・改善に取り組んでいくことが重要です。

また、行政評価を行う最終的な目的は、市民サービスや市民満足度の向上であり、市民が主体的に考えてもらえるような環境が必要です。

このため、評価の内容・結果と併せて、総合計画の進捗状況等を分かりやすく伝える手法についても常に検討を加えていくことが求められます。